



華南金控2008年第一季 法人說明會紀實

華南金控 李奇樺、施景心

前言：

提供投資人充分且及時的資訊揭露，以強化公司在財務與業務方面的透明程度，並消弭投資人因資訊不對稱所產生的相關疑慮，就是公司吸引外資及機構法人參與投資及提升公司價值的必要條件；召開法人說明會則係提供公司與外資及機構法人雙向溝通的平台，使投資人瞭解公司經營成效與發展方向，公司亦可接受來自外資及機構法人對過去營運看法與未來建議，藉此公司則可確保未來營運方向，並成為推升公司整體價值之動力。

華南金控於5月26日舉辦首次線上法人說明會，由李總經理正義主持並簡報法說會內容，並與金控劉副總經理宏基及華銀張副總經理雲鵬、許副總經理武煌與高副總經理榮成共同面對外資法人進行提問與回答。會後林董事長明成更親率華南金控集團一級主管召開記者說明會，報告本次法說會相關事宜及接受媒體訪問。本次法說會共計有外資機構23位分析師及

國內機構45位分析師參加，另外，記者會也吸引了43位媒體記者出席，並計有超過50篇相關新聞報導。

法說會重點說明：

在過去幾年，本公司本著鴨子划水默默經營的方式，陸續完成銀行與



會後林董事長召開記者說明會



李總經理主持法說會

金控之組織再造工程、風險管理架構建立及客戶關係管理系統等基礎建置，在經常盈餘獲利上已初步可見成效，但近年來卻因為遭逢雙卡風暴、華南永昌投信處份結構式商品及處理華南票券等特殊不利事件影響，以致本公司獲利未能有亮麗表現。

但在本集團陸續完成組織再造工程、風險管理架構及客戶關係管理系統等基礎建置後，可以清楚發現在獲利能力表現上97年第一季稅後淨利31.43億元、每股盈餘0.53元、合併ROA 0.75%及ROE 13.5%，相較於96年第一季相關指標均出現超過3成的成長；及在96年度稅後淨利91.97億元、每股盈餘1.54元、合併ROA 0.55%及ROE 10.07%，相較於95年度相關指標亦出現超過1成的成長；此外，截至97年4月底止稅後淨利44.16億

元，每股盈餘0.74元，較96年同期28.73億元大幅成長53.71%，故97年度全年度損益將有可能改寫本公司成立後獲利紀錄。

本集團未來獲利主要成長動能 -

一、深化電子金融

1. 提供客戶完整線上理財服務，協助企業管理海內外資金，增加手續費收入。
2. 維持全國金融機構中活期存款量及市占率最高，存款成本最低之優勢。
3. 作業集中化，大幅節省人力成本。

二、拓展中堅及中小企業放款

1. 運用信保基金之信用保證，推



展中堅及中小企業放款，有效提昇放款利率。

2. 加強「應收帳款承購」及「線上電子交易融資」業務之推展，除提供企業戶多元化之融資管道外，並兼顧利息及手續費收入之成長。
3. 強化企金A0行銷戰力，有效推展優質放款。

三、切入退休金市場

1. 擁有40萬薪資轉帳戶，暨龐大之客戶基礎。
2. 結合本行穩健之品牌形象。
3. 爭取政府基金委外操作及企業

員工福委會所設之退休金計劃。

四、活化資產價值

1. 金控旗下AMC轉型為開發公司，推展資產活化業務。
2. 開發大型閒置資產，預估潛在利益超過200億元。

外資及機構法人關心議題：

- 一、目前銀行所持有資產（包括營業用及非營業用部分）之潛在增值？

華銀不但是歷史悠久的金融股，





而且是擁有為數眾多不動產之資產股，目前華銀擁有711筆共計6萬2,239坪之土地及227棟共計10萬1,914坪之房屋，帳面金額分別為198億餘元及90億餘元，共計288億餘元，且大部分之不動產都是在商業精華區，深具開發價值。銀行在信義計畫區有塊2,704平方正土地、在三鐵共構的南港精華區亦有塊4,566坪土地，及在高雄市精華區有塊2,640坪土地，以上三塊土地帳面價值僅約38億元，但市價保守估計約有170億元。銀行自行以

最保守的方式，評估目前持有之不動產之市值大約為600億元，相較帳面成本288億元，保守估計也有312億元之隱藏利益，如化作對金控每股淨值之貢獻，約可增加5.23元。

二、海外佈局的策略？

目前集團共有10個海外據點，其中包括銀行 - 洛杉磯、紐約、香港、新加坡、倫敦及胡志明市等6個海外分行，深圳及河內2個辦事處、證券 - 香港子公司及產險 - 深圳辦事處。

為進一步服務台商及擴展海外業



務版圖，已獲准於澳門及澳洲雪梨設立分行；澳門主要係為延伸服務觸角，強化對珠江三角洲西岸廣大之台商服務，未來配合香港分行以及深圳辦事處升格分行之規劃，將為珠江三角洲一帶之台商，提供更綿密之服務網絡。至於澳洲天然資源豐富，農牧礦業發達，具有強勁的經濟競爭力，加上金融制度完善，國際化程度深，為許多跨國公司及金融機構首選據點。因此，將澳洲雪梨納入本行設立海外據點之範疇。

此外，銀行除在越南地區設立胡志明市分行外，隨著台商大規模移往越南，更規劃在當地政府法令許可下，並儘速將河內代表辦事處升格為分行，以強化對北越台商之服務。

三、請說明對大陸佈局之策略？

在目前大陸法令規定下，單一金融機構入股中資銀行股權比例不得超過20%，且在目前大型優質中資銀行大多已由歐美大型銀行投資，相對再選定合適之入股銀行較屬不易，加上洽談評估參股及雙方合作計劃相當費時，因

此，目前我們大陸經營政策，係以辦事處升格分行為優先。

華銀現於大陸地區設有深圳代表處，為目前台資銀行在大陸華南地區唯一的據點，成立至今已逾5年，未來只要政府政策一開放，將以最短的時間，爭取將深圳代表處升格為分行。並於開辦滿3年後，爭取辦理人民幣業務，其次則是逐步擴展服務台商的腹地範圍，從廣東向中國沿海主要城市延伸，如上海、天津、廈門等，以達成「台商在那裡，華南銀行就在那裡」之目標。

結語：

要增加外資及機構法人投資比率，有效提昇公司價值，除了在公司自身獲利能力要有所提昇外，公司經營階層也應確實落實公司治理，定期且持續地與資本市場保持良好的雙向溝通。

本次所舉辦的法人說明會，只是我們逐步邁向國際化的開端，未來我們將定期召開法人說明會對外說明全體同仁努力之經營成果，也期望在往後每一次的法人說明會，我們都可繳出超過法人預期的成績單。



► 會上茶點精美



幕後花絮：

這是本公司頭一次舉辦法說會，所有相關人員無不戰戰兢兢、卯足全力。在金控劉副總經理茂賢的帶領下，經過不斷的討論、一次又一次的彩排演練、及數不清的修正與調整，就是希望能把這次的線上法說會辦到盡善盡美。

一個多月的籌備期下來，從金控各個部門到集團的每個子公司，大家分工合作上下一心，所有工作人員為了共同的目標，發揮了最佳的團隊效率及最高的配合度，對於法說會的每個環節，包括影音設備、模擬問答、媒體賓客名單等，不厭其煩的開會、檢討、加班，甚至當日會場準備的茶點菜色，也是精心篩選，且經過大家試吃鑑定的。

也因為如此的用心努力，讓5月26日法說會能夠順利進行，而且吸引了超乎預期多的媒體記者出席採訪。法說會當天，記者們不僅早早就報到，擠爆了704會議室，而且大家排排坐著，全程觀看、專心紀錄李總經理演說的重點。法說會後由林董事長主持的記者會上，記者們更是爭相提問，場面熱烈。翌日，華南金法說會的新聞消息也佔滿了各大媒體的財經版面，獲得一致好評。

這次法說會技術合作廠商CAN的總監曾告訴金控劉副總經理茂賢華南是他見過最認真準備法說會的客戶，劉副總回說：「要做當然要做到最好！」雖然不敢說我們這次法說會是最好的，也知道未來仍有很大的進步空間，但所有工作人員已經盡了最大的努力，相信這是有目共睹的！